NSK ESG データブック 2026

NSK ESG DATABOOK 2026

—The ☑ mark indicates an indicator has been verified by a third party. For information on environmental verification, refer to page 18 of the Independent Verification Report. For information on occupational safety assurance, refer to page 23 of the Independent Practitioner's Limited Assurance Report.
—The steering business, which was accounted for under the equity method in August 2023, became a consolidated subsidiary of NSK on September 1, 2025. For information on the scope for particular data points, refer to footnotes on each page of the databook.

・☑ マークは、第三者保証を取得している指標であることを示します。環境の保証についてはP.21 環境情報検証報告書を、労働安全の保証についてはP.23 独立保証業務実施者の限定的保証報告書をご覧ください。
・2023年8月に持分法適用関連会社化しましたステアリング事業につきまして、2025年9月1日に当社の連結子会社となりました。データの対象範囲については、各ページの注釈をご覧ください。

MOTION & CONTROL™
NSK

Environment 環境

Environmental Management 環境マネジメント

Websites Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025 2025年度
Environmental management system 環境マネジメントシステム	Coverage of ISO 14001 certified sites*2 ISO 14001認証取得事業所カバレッジ*2	NSK Group NSKグループ	%	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上	95% or more 95%以上
Compliance with environmental laws 環境法令の遵守	Number of serious violations of environmental regulations 重大な環境法令違反件数	NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0	0	0	0
Environmental accidents 環境事故	Number of serious incidents of environmental pollution 重大な環境汚染事故件数	NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0	0	0	0	0
Provision for environmental measures 環境対策引当金	Provision for environmental measures (balance at the end of fiscal year) 環境対策引当金（期末残高）	NSK Group NSKグループ	Millions of yen 百万円	1,989	1,252	1,314	839	728	1,934
Environmental education and training 環境教育・訓練	Number of environmental education and training sessions and number of participants (total) 環境教育・訓練実施回数・受講人数（合計）	Group in Japan 国内グループ	Sessions 回	583	366	446	788	670	862
			Persons 名	10,236	27,313	28,879	30,541	38,904	30,674
	Compliance with environmental laws and regulations, reduction of environmental risks 法令遵守を徹底、環境リスク低減のための教育・訓練		Sessions 回	175	82	191	251	244	217
			Persons 名	2,402	1,507	3,584	4,770	4,862	4,926
	Efforts to raise environmental awareness 意識向上を図るための教育		Sessions 回	315	241	199	497	354	567
			Persons 名	6,242	23,805	24,172	24,869	32,022	24,478
	Acquisition of environmental qualifications 資格認定を目的とした教育		Sessions 回	51	21	31	29	48	41
			Persons 名	259	142	256	197	197	227
	Environmentally friendly design, green procurement 環境配慮設計、グリーン調達に関する教育		Sessions 回	42	22	25	11	24	37
			Persons 名	1,333	1,859	867	705	1,823	1,043

*1 Figures shown exclude those for the steering business. ("Coverage of ISO 14001 certified sites" includes steering business for all fiscal years.)
*2 Percentage of environmental impact for ISO 14001 certified sites compared to the total environmental impact of the entire NSK Group, including greenhouse gas and waste emissions.

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています（「ISO 14001認証取得事業所 カバレッジ」は全ての年度でステアリング事業を含みます）
*2 NSKグループ全体の温室効果ガス排出量や廃棄物等排出量などの環境負荷に占めるISO 14001認証取得事業所の環境負荷の割合

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025 2025年度
Environmental accounting*2 環境会計*2	Environmental conservation cost: investment 環境保全コスト 投資額	Group in Japan 国内グループ	Millions of yen 百万円	**3,730**	**2,443**	**2,783**	**1,522**	**2,068**	**2,420**
	Business area costs 事業エリア内のコスト		Millions of yen 百万円	2,185	1,315	1,424	783	1,205	1,685
	Pollution prevention costs 公害防止コスト		Millions of yen 百万円	476	341	97	139	317	288
	Global environment conservation costs 地球環境保全コスト		Millions of yen 百万円	1,283	793	1,108	469	738	1,266
	Resource circulation costs 資源循環コスト		Millions of yen 百万円	426	181	219	175	150	131
	Upstream and downstream costs 上・下流コスト		Millions of yen 百万円	0	0	0	2	0	5
	Administration costs 管理活動コスト		Millions of yen 百万円	17	14	1	3	7	2
	Research and development costs 研究開発コスト		Millions of yen 百万円	1,528	1,098	1,353	726	841	722
	Social activity costs 社会活動コスト		Millions of yen 百万円	0	0	0	0	0	0
	Environmental remediation costs 環境損傷コスト		Millions of yen 百万円	0	16	5	8	15	6
	Environmental conservation cost: cost 環境保全コスト 費用額		Millions of yen 百万円	**15,092**	**12,459**	**11,431**	**9,604**	**9,621**	**12,072**
	Business area costs 事業エリア内のコスト		Millions of yen 百万円	2,767	3,288	2,987	2,694	2,465	2,861
	Pollution prevention costs 公害防止コスト		Millions of yen 百万円	574	654	440	481	437	625
	Global environment conservation costs 地球環境保全コスト		Millions of yen 百万円	1,180	1,242	1,343	1,147	1,033	1,253
	Resource circulation costs 資源循環コスト		Millions of yen 百万円	1,012	1,392	1,204	1,066	995	983
	Upstream and downstream costs 上・下流コスト		Millions of yen 百万円	524	285	323	325	318	281
	Administration costs 管理活動コスト		Millions of yen 百万円	544	561	652	687	728	795
	Research and development costs 研究開発コスト		Millions of yen 百万円	11,179	8,252	7,403	5,836	6,017	8,041
	Social activity costs 社会活動コスト		Millions of yen 百万円	49	47	46	46	46	51
	Environmental remediation costs 環境損傷コスト		Millions of yen 百万円	29	27	20	16	47	43
	Economic benefits associated with environmental conservation activities 環境保全対策に伴う経済効果		Millions of yen 百万円	**1,998**	**3,643**	**3,382**	**3,548**	**3,392**	**3,181**
	Reductions in energy costs through energy conservation activities 省エネルギー対策による効果		Millions of yen 百万円	536	1,156	1,314	1,529	1,664	1,564
	Reductions in waste disposal costs through waste reduction activities 廃棄物の減量化対策による効果		Millions of yen 百万円	40	19	31	6	3	16
	Sales of recyclable waste material 廃棄物再資源化による有価売却益		Millions of yen 百万円	1,421	2,468	2,037	2,013	1,725	1,601

*1 Figures shown exclude those for the steering business.
*2 Environmental investments and costs are determined in accord with the Environmental Accounting Guidelines 2005 issued by the Ministry of the Environment in Japan. Depreciation is entered as a cost using the 5-year straight-line depreciation method. Compound costs are divided in proportion to the relevant environmental objective. Costs incurred through green procurement are entered as full amounts and not as differential amounts.

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています
*2 環境省「環境会計ガイドライン2005年度版」に準拠し、投資・費用それぞれの金額を集計しています。減価償却費は、5年定額法により費用として計上（過去5年間の減価償却費を当期費用として計上）しています。複合コストは、環境目的の割合に応じて按分して計上しています。グリーン購入の費用は、差額集計ではなく金額を集計しています

Material and Energy Balance　マテリアルバランス

Figures within parentheses indicate fiscal 2024 data.
（　）は2024年度実績を示します。

INPUT

Energy エネルギー

Energy エネルギー	6,358 TJ (6,254 TJ)
Fuel and gas 燃料・ガス	1,801 TJ (1,816 TJ)
Electricity and heat 電力・熱	4,557 TJ (4,438 TJ)

Materials and parts 資材・部品

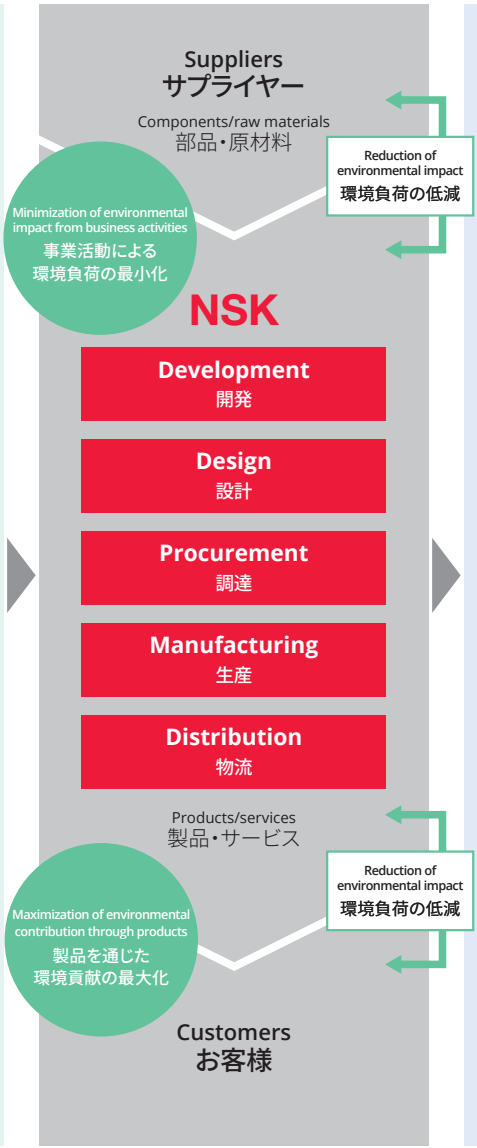
Steel 鋼材	601×10³ tons (566×10³ tons)
Oils and greases 油脂類	15×10³ tons (16×10³ tons)

Water supply 水

Water withdrawal 取水量	3,753×10³ m³ (3,611×10³ m³)
Groundwater 地下水	1,835×10³ m³ (1,765×10³ m³)
General water 上水	1,644×10³ m³ (1,574×10³ m³)
Industrial water 工業用水	272×10³ m³ (271×10³ m³)

Materials and parts (Environmentally harmful substances) 資材・部品［環境負荷物質］

PRTR-designated substances (Japan) PRTR対象物質（日本）	223 tons (228 tons)



OUTPUT

Atmospheric gases 排出ガス

Greenhouse gases (CO_2 equivalent)* 温室効果ガス(CO_2等価量)*	402×10³ t-CO_2e (415×10³ t-CO_2e)
Scope 1 (Fuel/gas combustion)* スコープ1（燃料・ガス使用）*	98×10³ t-CO_2e (99×10³ t-CO_2e)
Scope 2 (Electricity/heat use)* スコープ2（電力・熱使用）*	304×10³ t-CO_2e (316×10³ t-CO_2e)
Indirect emissions (Scope 3)* スコープ3（間接的な排出）*	2,372×10³ t-CO_2e (2,050×10³ t-CO_2e)
NOx (Nitrogen oxides) NOx（窒素酸化物）	71 tons (73 tons)
SOx (Sulfur oxides) SOx（硫黄酸化物）	0.8 tons (1 ton)

Waste and valuables 廃棄物等

Total waste and valuables 廃棄物等 排出量	162.9×10³ tons (159.6×10³ tons)
Reused/recycled リユース/リサイクル	140.3×10³ tons (137.2×10³ tons)
Incinerated with heat recovery 熱回収	8.4×10³ tons (7.7×10³ tons)
Incinerated without heat recovery 単純焼却	2.9×10³ tons (2.8×10³ tons)
Other disposal (water treatment, etc.) その他処分（水処理等）	10.3×10³ tons (10.7×10³ tons)
Landfill waste 埋立処分	1.0×10³ tons (1.2×10³ tons)

Water quantity 排水

Discharged water 排水量	2,315×10³ m³ (2,238×10³ m³)
Rivers 河川	662×10³ m³ (659×10³ m³)
Sewage system 下水道	1,652×10³ m³ (1,579×10³ m³)
BOD (Biochemical oxygen demand) BOD（生物化学的酸素要求量）	1.1 tons (1.0 ton)

Environmentally harmful substances 環境負荷物質

Discharge/transfer of PRTR-designated substances (Japan) PRTR対象物質排出・移動量（日本）	82 tons (86 tons)
VOCs (Volatile organic compounds) VOC（揮発性有機化合物）	125 tons (136 tons)

* Total greenhouse gas emissions (CO_2 equivalent) are obtained by multiplying each type of gas by its global warming coefficient. Emission factors for electricity are variable market standards. These emission factors, which change every year, are published by power companies with which we have contracts, or are given in the International Energy Agency's CO_2 Emissions from Fuel Combustion. The amount of greenhouse gas emissions for Scope 1 to 3 are calculated based on GHG Protocol calculation standards.

* 温室効果ガス排出量（CO_2等価量）は、各温室効果ガスの排出量にそれぞれの温暖化係数を乗じ合算しました。電力の排出係数はマーケット基準（変動）を採用しました。当社が契約する電力会社が公表する排出係数（毎年更新）、または国際エネルギー機関（IEA）の「CO_2 Emissions from Fuel Combustion」の係数を採用しました。また、スコープ1からスコープ3の温室効果ガスの排出量は、「GHGプロトコル」に準じ算定しました

Creating Environmentally Friendly Products 環境貢献型製品の創出

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Environmentally friendly products[*1] 環境貢献型製品[*1]	Number of products developed (cumulative) 開発製品数（累計）	NSK Group NSKグループ	Products 件	**224**	**239**	**243**	**246**	**253**	**253**
Products that help reduce CO_2 emissions[*3] CO_2排出削減に貢献する製品[*3]	CO_2 emissions avoided (total) CO_2排出削減貢献量（合計）	NSK Group NSKグループ	$\times 10^3$ t-CO_2 千t-CO_2	**1,225**	**2,271**	**2,260[*2]**	**2,368[*2]**	**2,324[*2]**	**2,559**
	Direct contributions[*4] 直接貢献[*4]		$\times 10^3$ t-CO_2 千t-CO_2	589	1,553	1,486[*2]	1,699[*2]	1,777[*2]	1,942
	Indirect contributions[*5] 間接貢献[*5]		$\times 10^3$ t-CO_2 千t-CO_2	636	718	774[*2]	670[*2]	547[*2]	617

*1 Total of environmentally friendly products with a Neco score of 1.2 or higher. Includes 96 products developed in or before fiscal 2007 that were consistent with the Basic Policy for the Development of Environmentally Friendly Products.
*2 Figures shown exclude those for the steering business.
*3 Data is calculated based on IEA Emission Factors 2025 Edition for all fiscal years.
*4 Direct contributions to CO_2 emission reduction through individual NSK product performance.
*5 Indirect contributions through CO_2 emissions avoided by installing NSK products into customer equipment and facilities.

*1 「NSK環境効率指標（Neco）」1.2以上の開発製品の累計。2007年度までに開発した「環境貢献型製品開発の基本方針」に合致する96製品を含みます
*2 ステアリング事業を除いた数値を表示しています
*3 IEAの排出係数（IEA Emission factors 2025 edition）に基づき、全年度のデータを計算しています
*4 NSK製品の性能向上が、直接的にお客様の使用段階でCO_2排出量の削減に貢献するもの
*5 NSK製品が組み込まれたお客様の装置や設備がCO_2排出量削減に貢献することで、間接的に貢献するもの

Climate Change Measures 気候変動対策

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022[*1] 2022年度[*1]	FY2023[*1] 2023年度[*1]	FY2024[*1] 2024年度[*1]	FY2025[*1] 2025年度[*1]
Energy エネルギー	Total energy usage エネルギー使用量（合計）	NSK Group NSKグループ	TJ	**7,864**	**7,524**	**6,413**	**6,394**	**6,254**	**6,358**
	Fuel and gas 燃料・ガス		TJ	2,425	2,229	1,867	1,837	1,816	1,801
	Electricity and heat 電力・熱		TJ	5,439	5,295	4,546	4,557	4,438	4,557
	Renewable energy use 再生可能エネルギー使用量		TJ	**19**	**626**	**1,379**	**2,205**	**2,225**	**2,401**
	Rate of renewable energy use[*2] 再生可能エネルギー使用率[*2]		%	**0.2**	**8.3**	**21.5**	**34.5**	**35.6**	**37.8**
	Rate of change in energy usage per unit of sales[*3] エネルギー使用原単位 増減率[*3]		%	**0 (base year) (基準年)**	**—**	**-17.9**	**-19.4**	**-21.9**	**-13.1[*4]**

*1 Fiscal 2022 through 2024 figures exclude the steering business. Fiscal 2025 figures include the steering business beginning midway through the fiscal year.
*2 Rate of renewable energy use = Energy use from renewable sources / energy use
*3 Energy usage per unit of sales = Energy usage / sales
*4 Calculations for the base year and fiscal 2025 include the steering business for the full year.

*1 2022年度～2024年度はステアリング事業を除いた数値を、2025年度は期中からステアリング事業を含めた数値を表示しています
*2 再生可能エネルギー使用率＝再生可能エネルギー使用量／エネルギー使用量
*3 エネルギー使用原単位＝エネルギー使用量／売上高
*4 基準年および2025年度は、ステアリング事業を通期ベースで含めて算出しています

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Greenhouse gas 温室効果ガス	GHG emissions (Total for Scope 1 and Scope 2) 温室効果ガス排出量（スコープ1、スコープ2合計）	NSK Group NSKグループ	×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	**1,019**	**763**	**528**	**448**	**415**	**402**
	Scope 1 スコープ1		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	143	127	107	102	99	98
	Scope 2 market-based スコープ2 マーケット基準		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	876	636	421	346	316	304
	(Reference) Scope 2 location-based (参考) スコープ2 ロケーション基準		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	**620**	**618**	**580**	**579**
	Rate of change in emissions 排出量増減率		%	**0 (base year) (基準年)**	**-25.0**	**-43.0**	**-51.7**	**-55.2**	**-59.5** *3
	Rate of change in emissions per unit of sales*2 排出原単位 増減率*2		%	**0 (base year) (基準年)**	–	**-46.8**	**-55.6**	**-59.2**	**-57.6** *3
	Scope 3 スコープ3		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	**2,039**	**2,199**	**1,831**	**2,232**	**2,050**	**2,372**
	1. Purchased goods and services 1 購入した製品・サービス		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	1,397	1,643	1,365	1,795*4	1,616	1,930
	2. Capital goods 2 資本財		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	220	167	165	187	181	157
	3. Fuel- and energy-related activities (Not included in Scope1 and 2) 3 スコープ1,2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	216	190	148	71	68	108
	4. Upstream transportation and distribution 4 輸送、配送（上流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	101	133	107	130	139	136
	5. Waste generated in operations 5 事業から出る廃棄物		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	54	19	17	15	16	16
	6. Business travel 6 出張		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	5	4	4	4	3	3
	7. Employee commuting 7 雇用者の通勤		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	17	16	11	13	12	13
	8. Upstream leased assets 8 リース資産（上流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	0	0	0	0	0	0
	9. Downstream transportation and distribution 9 輸送、配送（下流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	–	–	–	–
	10. Processing of sold products 10 販売した製品の加工		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	–	–	–	–
	11. Use of sold products 11 販売した製品の使用		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	–	–	–	–
	12. End-of-life treatment of sold products 12 販売した製品の廃棄		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	14	9	6	7	7	7
	13. Downstream leased assets 13 リース資産（下流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	0	1	1	1	1	1
	14. Franchises 14 フランチャイズ		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	0	0	0	0	0	0
	15. Investments 15 投資		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	15	17	8	9	7	1
	16. Upstream other 16 その他（上流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	–	–	–	–
	17. Downstream other 17 その他（下流）		×10³t-CO₂e 千t-CO₂e	–	–	–	–	–	–

*1 Fiscal 2022 through 2024 figures exclude the steering business. Fiscal 2025 figures include the steering business beginning midway through the fiscal year.
*2 Emissions per unit of sales = Greenhouse gas emissions / sales
*3 Calculations for the base year and fiscal 2025 include the steering business for the full year.
*4 Calculation criteria was changed in fiscal 2023.

*1 2022年度～2024年度はステアリング事業を除いた数値を、2025年度は期中からステアリング事業を含めた数値を表示しています
*2 排出原単位＝温室効果ガス排出量／売上高
*3 基準年および2025年度は、ステアリング事業を通期ベースで含めて算出しています
*4 2023年度より算定基準を変更しています

Resource Circulation 資源循環

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Materials and parts 資材・部品	Steel consumption 鋼材使用量	NSK Group (procurement volume from main suppliers) NSKグループ (主要サプライヤーからの調達量)	×10³ t 千t	756	655	525	554	566	601
	(Reference) Steel consumption (参考) 鋼材使用量	Group in Japan (procurement volume from main suppliers) 国内グループ (主要サプライヤーからの調達量)	×10³ t 千t	–	–	–	295	282	308
	(Reference) Percentage of recycled steel used*2 (参考) リサイクル原料使用率*2		%	–	–	–	41.8	42.2	41.0
	Plastic (thermoplastic) used in products 製品へのプラスチック (熱可塑性) 使用量	NSK Group (procurement volume from main suppliers) NSKグループ (主要サプライヤーからの調達量)	t	–	–	–	848	835	1,539
	Oils and greases 油脂類		×10³ t 千t	21	21	18	16	16	15
	Recycled plastic raw material use for distribution (returnable plastic containers) 物流 再生プラスチック原料使用量 (プラスチックコンテナ (通い箱))	Group in Japan 国内グループ	t	210	156	144	203	124	118
Water 水	Total water withdrawal 取水量 (合計)	NSK Group NSKグループ	×10³ m³ 千m³	4,713	4,169	3,619	3,652	3,611	3,753
	Groundwater 地下水		×10³ m³ 千m³	1,869	1,826	1,540	1,380	1,765	1,835
	General water 上水		×10³ m³ 千m³	2,325	1,978	1,754	1,985	1,574	1,644
	Industrial water 工業用水		×10³ m³ 千m³	519	357	318	284	271	272
	Rainwater and reused water 雨水・再利用水		×10³ m³ 千m³	–	8	7	3	1	2
	Amount of water withdrawal in water-stressed areas*3 (included in total water withdrawal) 水ストレス地域*3の取水量 (合計) 内数		×10³ m³ 千m³	159	17	15	14	15	66
	Groundwater 地下水		×10³ m³ 千m³	–	–	0	0	0	0
	General water 上水		×10³ m³ 千m³	–	–	15	14	15	66
	Industrial water 工業用水		×10³ m³ 千m³	–	–	0	0	0	0
	Rainwater and reused water 雨水・再利用水		×10³ m³ 千m³	–	–	0	0	0	0
	Rate of change in water withdrawal per unit of sales*4 取水原単位 増減率*4		%	0 (base year) (基準年)	–	-19.0	-19.5	-21.2	-13.9*5
	Total discharged water 排水量 (合計)		×10³ m³ 千m³	3,040	2,757	2,290	2,261	2,238	2,315
	Rivers 河川排水量		×10³ m³ 千m³	453	646	537	550	659	662
	Sewage system 下水道排水量		×10³ m³ 千m³	2,587	2,110	1,753	1,711	1,579	1,652
	Amount of discharged water in water-stressed areas*3 (included in total discharged water) 水ストレス地域*3の排水量 (合計) 内数		×10³ m³ 千m³	–	–	9	9	11	56
	Rivers 河川排水量		×10³ m³ 千m³	–	–	9	9	11	0
	Sewage system 下水道排水量		×10³ m³ 千m³	–	–	0	0	0	56
	Total water consumption 消費量 (合計)		×10³ m³ 千m³	1,673	1,412	1,329	1,391	1,373	1,438

*1 Fiscal 2022 through 2024 figures exclude the steering business. Fiscal 2025 figures include the steering business beginning midway through the fiscal year. ("Recycled plastic raw material use for distribution" includes steering business for all fiscal years. Fiscal 2025 "Steel consumption," "[Reference] Steel consumption," "[Reference] Percentage of recycled steel used," "Plastic [thermoplastic] used in products," and "Oils and greases" figures include the steering business.)
*2 Estimated by NSK, taking into account suppliers' production methods.
*3 With growing demand for resource circulation in recent years, NSK has revised its definition of water-stressed areas and has adopted indicators that more rigorously assess drought risk. The figures show water withdrawal volumes for plants in India, which is located in an area deemed to be a high water risk, and in Thailand, which has newly been deemed a high water risk, according to assessments using the WWF Water Risk Filter and WRI Aqueduct. Fiscal 2025 water withdrawal in these areas accounted for 1.8% of total NSK Group water withdrawal, and these plants are actively promoting initiatives, particularly in terms of water recycling.
*4 Water withdrawal per unit of sales = Total water withdrawal / sales
*5 Calculations for the base year and fiscal 2025 include the steering business for the full year.

*1 2022年度～2024年度はステアリング事業を除いた数値を、2025年度は期中からステアリング事業を含めた数値を表示しています (「物流 再生プラスチック原料使用量」は全ての年度でステアリング事業を含みます。「鋼材使用量」「(参考) 鋼材使用量」「(参考) リサイクル原料使用率」「製品へのプラスチック (熱可塑性) 使用量」「油脂類」については、2025年度はステアリング事業を含みます)
*2 サプライヤーの生産方法を勘案しNSKで推計しています
*3 近年の資源循環に関する要求の高まりから水ストレス地域の定義を見直し、渇水リスクをより厳しく評価する指標に変更しました。WWF Water Risk Filter および WRI Aqueduct による評価の結果、水リスクの高い地域に立地すると判定されたインドと新たに判定されたタイの工場の取水量を示します。2025年度の取水量は、NSKグループ全体の取水量の1.8%を占めており、対象工場では、特に水の循環利用等の取り組みを推進しています
*4 取水原単位=取水量/売上高
*5 基準年および2025年度は、ステアリング事業を通期ベースで含めて算出しています

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Waste and valuables 廃棄物等	Total waste and valuables 廃棄物等 排出量	NSK Group NSKグループ	×10³ t 千t	**225.5**[*2]	**203.1**	**165.0**	**165.7**	**159.6**	**162.9**
	Valuables 有価物		×10³ t 千t	157.1	140.2	109.5	113.5	104.1	109.9
	Waste 廃棄物		×10³ t 千t	68.4	62.9	55.4	52.2	55.5	53.1
	Reused/recycled[*3] リユース/リサイクル[*3]		×10³ t 千t	192.2	174.7	140.0	142.9	137.2	140.3
	Incinerated with heat recovery 熱回収		×10³ t 千t	13.3	10.7	8.6	8.1	7.7	8.4
	Incinerated without heat recovery 単純焼却		×10³ t 千t	5.0	3.9	2.9	2.8	2.8	2.9
	Other disposal (water treatment, etc.) その他処分（水処理等）		×10³ t 千t	11.7	11.4	12.0	10.7	10.7	10.3
	Landfilled 埋立処分		×10³ t 千t	3.3	2.4	1.5	1.2	1.2	1.0
	Rate of change in industrial waste per unit of sales[*4] 廃棄物原単位 増減率[*4]		%	**0 (base year) (基準年)**	–	**-13.6**	**-19.8**	**-15.7**	**-16.3**[*5]
	Recycling rate for waste and valuables[*6] リサイクル率[*6]		%	**98.6**[*2]	**98.8**[*2]	**99.0**	**99.2**	**99.2**	**99.3**
	Total non-hazardous waste (included in overall total waste and valuables) 非有害廃棄物 排出量（廃棄物内数）		×10³ t 千t	**206.9**	**185.1**	**138.7**	**139.3**	**134.8**	**146.1**
	Total hazardous waste (included in overall total waste and valuables) 有害廃棄物 排出量（廃棄物内数）		×10³ t 千t	**18.6**	**18.0**	**26.3**	**26.4**	**24.8**	**16.8**
	Reused/recycled リユース/リサイクル		×10³ t 千t	6.2	7.2	16.8	17.6	16.7	8.9
	Incinerated with heat recovery 熱回収		×10³ t 千t	4.6	3.1	2.5	2.2	2.2	2.2
	Incinerated without heat recovery 単純焼却		×10³ t 千t	2.2	3.1	2.7	2.3	1.7	1.9
	Other disposal (water treatment, etc.) その他処分（水処理等）		×10³ t 千t	4.4	3.8	3.6	4.0	3.8	3.5
	Landfilled 埋立処分		×10³ t 千t	1.2	0.8	0.6	0.3	0.4	0.3
	Waste plastic (excluding valuables) 廃プラスチック 排出量（有価物除く）		×10³ t 千t	–	–	–	**2.1**	**2.0**	**2.2**
	Rate of change in waste plastic per unit of sales[*7] 廃プラスチック原単位 増減率[*7]		%	–	–	–	**0 (base year) (基準年)**	**-9.1**	**-13.0**[*5]
Packaging waste 包装梱包廃棄物	Amount of packaging waste 包装梱包廃棄物 排出量	NSK Group NSKグループ	t	–	**662**	**657**	**514**	**406**	**365**
	Rate of change in packaging waste per unit of sales[*8] 包装梱包廃棄物原単位 増減率[*8]		%	–	**0 (base year) (基準年)**	**-8.5**	**-23.3**	**-44.6**	**-51.1**

*1 Fiscal 2022 through 2024 figures exclude the steering business. Fiscal 2025 figures include the steering business beginning midway through the fiscal year. (“Amount of packaging waste” and “Rate of change in packaging waste per unit of sales” include steering business for all fiscal years.)
*2 At production sites.
*3 Reused/recycled = Valuables (subject to third-party verification) + Reused/recycled waste
*4 Industrial waste per unit of sales = Total waste and valuables / sales
*5 Calculations for the base year and fiscal 2025 include the steering business for the full year.
*6 Recycling rate = (Reused/recycled + Incinerated with heat recovery) / (Total waste and valuables [subject to third-party verification] – Incinerated without heat recovery – Other disposal [water treatment, etc.])
*7 Waste plastic per unit of sales = Waste plastic (excluding valuables) / sales
*8 Packaging waste per unit of sales = Amount of packaging waste / sales

*1 2022年度～2024年度はステアリング事業を除いた数値を、2025年度は期中からステアリング事業を含めた数値を表示しています（「包装梱包廃棄物 排出量・原単位 増減率」は全ての年度でステアリング事業を含みます）
*2 生産事業所を対象としています
*3 リユース/リサイクル= 有価物（第三者保証対象）＋廃棄物のリユース/リサイクル
*4 廃棄物原単位＝廃棄物等排出量/売上高
*5 基準年および2025年度は、ステアリング事業を通期ベースで含めて算出しています
*6 リサイクル率＝（リユース/リサイクル＋熱回収）/（廃棄物等排出量（第三者保証対象）-単純焼却-その他処分（水処理等））
*7 廃プラスチック原単位＝廃プラスチック排出量（有価物除く）/売上高
*8 包装梱包廃棄物原単位＝包装梱包廃棄物排出量/売上高

Reducing Use of Environmentally Harmful Substances 環境負荷物質対策

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2017 2017年度	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Green procurement グリーン調達	Rate of supplier consent to NSK Group Green Procurement Standards obtained NSKグループ グリーン調達基準書 同意取得率	NSK Group NSKグループ	%	97.4	77.6*2	80.0	80.3	83.3	82.9
	Number of suppliers audited by NSK Group companies サプライヤー監査実施社数		Companies 社	183	200	211	227	248	123*3
Reducing use of environmentally harmful substances 環境負荷物質対策	Number of suppliers at which the NSK Survey of Environmentally Harmful Substance Inclusion was conducted NSKグループ 環境負荷物質 含有調査実施社数	NSK Group NSKグループ	Companies 社	468	898	1,083	917	977	782*3
	Handling of PRTR-designated substances (materials and parts) PRTR対象物質取扱量(資材・部品)	Group in Japan 国内グループ	t	490	326	259	264	228	223
	Discharge/transfer of PRTR-designated substances PRTR対象物質排出・移動量		t	105	86	73	86	86	82
	Rate of change in handling of PRTR-designated substances per unit of sales*4 PRTR対象物質取扱原単位*4 増減率		%	–	–	–	0 (base year) (基準年)	-10.4	-20.2
	Emissions of VOCs VOC排出量	NSK Group NSKグループ	t	154	165	139	137	136	125
	Rate of change in emissions of VOCs per unit of sales*5 VOC排出原単位*5 増減率		%	–	–	0 (base year) (基準年)	-3.0	-4.6	-23.4
Protecting air quality 大気保全	Emissions of NOx NOx排出量	NSK Group NSKグループ	t	132	113	91	78	73	71
	Emissions of SOx SOx排出量		t	50	33	32	3	1	0.8
Protecting water quality 水質保全	BOD (biochemical oxygen demand) BOD(生物化学的酸素要求量)	NSK Group NSKグループ	t	1.3	1.5	0.9	0.9	1.0	1.1

*1 Fiscal 2022 through 2024 figures exclude the steering business. Fiscal 2025 figures include the steering business beginning midway through the fiscal year. ("BOD [biochemical oxygen demand]" includes steering business for fiscal 2025.)
*2 Supplier consent to NSK Group Green Procurement Standards expanded in fiscal 2021.
*3 Decreased due to review of scope of coverage or other factors
*4 Handling of PRTR-designated substances per unit of sales = Handling of PRTR-designated substances / sales in the NSK Group in Japan
*5 Emissions of VOCs per unit of sales = Emissions of VOCs / sales

*1 2022年度～2024年度はステアリング事業を除いた数値を、2025年度は期中からステアリング事業を含めた数値を表示しています(「BOD(生物化学的酸素要求量)」については、2025年度はステアリング事業を含みます)
*2 2021年度よりグリーン調達の対象サプライヤーを拡大しました
*3 対象基準の見直し等により減少しました
*4 PRTR対象物質取扱原単位＝PRTR対象物質取扱量／国内グループの売上高
*5 VOC排出原単位＝VOC排出量／売上高

Biodiversity Conservation 生物多様性の保全

Websites
Webサイト

Number of Initiatives (Japan)
取り組み実施件数（日本）

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Biodiversity conservation initiatives **Target: 1 new initiative/year** **生物多様性保全活動件数** **目標：新規取り組み1件／年**	Initiatives implemented (total) 実施件数（合計）	Group in Japan 国内グループ	Initiatives 件	**5**	**9**	**9**	**9**	**9**
	Continuing initiatives* 継続取り組み*		Initiatives 件	5	8	8	9	7
	New initiatives in the fiscal year 当該年度の新規取り組み		Initiatives 件	0	1	1	0	2
	Donation 寄付		Millions of yen 百万円	**2.5**	**1.8**	**1.7**	**1.7**	**1.8**

* Indicates the number of initiatives started prior to the previous fiscal year and continued in the current fiscal year. Varies depending on the fiscal year, as some could not be implemented in the applicable fiscal year due to bad weather or other reasons.

* 前年度以前に開始し、当該年度に継続して実施した取り組みの件数を示します。天候不順等により実施できなかった活動もあり、年度により変動しています

Biodiversity Conservation Initiatives: New Initiatives by Fiscal Year and Results in FY2025 (Japan)
生物多様性保全活動：年度別新規取り組み内容と2025年度実績（日本）

First year 初回年度	Site (Pref.) 拠点所在地	Category 分類	Overview 概要	FY2025 2025年度	
				Month(s) held 開催月	Participants* 延べ人数*
2015	Gunma 群馬県	Preservation of *satoyama* forest areas 里山保全活動	NSK Gunma Future Forest activities 群馬県有林『NSKぐんま未来の森』の保全活動	–	–
2015	Kanagawa 神奈川県	Preservation of *satoyama* forest areas and nature observation workshops 里山保全活動・自然観察会	Leaf removal, grass cutting, nature observation, etc., under the guidance of an NPO in green zones in Fujisawa City, Kanagawa Prefecture 神奈川県藤沢市緑地保全地区で、NPO指導の下、落葉整理、草刈、自然観察会など	November 11月	30
2016	Saitama 埼玉県	Removal of specific invasive species and nature observation workshops 特定外来種の駆除・自然観察会	Activities to protect the native habitat of the waterwheel plant (*Aldrovanda vesiculosa*), a protected species, in Houzoji Marsh 国指定天然記念物「宝蔵寺沼ムジナモ自生地」の保存活動	July 7月	10
2018	Fukushima 福島県	Preservation of *satoyama* forest areas 里山保全活動	Forest preservation activities in Tanagura Town 棚倉町有林の保全活動	November 11月	20
2018	Shiga 滋賀県	Preservation of *satoyama* forest areas 里山保全活動	Tree planting, grass cutting, etc., under the guidance of a local forestry cooperative based on a Shiga Prefecture Lake Biwa Forestation Partner Agreement 滋賀県琵琶湖森林づくりパートナー協定に基づき、地域の森林組合の指導の下、植樹・草刈など	June, March 6月・3月	40
2019	Shizuoka 静岡県	Marine conservation activities 海洋保全活動	Shoreline cleanup (reducing marine plastics) and preservation activities of sea turtles 海岸清掃（海洋プラスチック削減）とウミガメの保全活動	September 9月	60
2020	Kanagawa 神奈川県	Beach cleanup activities 海岸清掃活動	Cleanup at Katase Nishihama in Enoshima 江ノ島片瀬西浜での清掃活動	July 7月	10
2022	Shizuoka 静岡県	Preservation of *satoyama* forest areas 里山保全活動	Forest preservation events in Shizuoka Prefecture 静岡県で森林保全イベント	–	–
2023	Nagano 長野県	River cleanup activities 河川清掃活動	Cleanup along the Tenryu River in Nagano Prefecture 長野県天竜川沿い清掃活動	May 5月	40
2025	Tokyo 東京都	Regional tree-planting activities 地域の植栽活動	Tree-planting activities in Ohsaki 大崎にて植栽活動	May, December 5月・12月	40
2025	Fukushima 福島県	Preservation of *satoyama* forest areas 里山保全活動	Joint tree-planting in Akadate with NPO 赤館の植樹活動をNPOと共同実施	March 3月	10

* Including participants from outside the company (personnel of NPOs, forest cooperatives, local governments, and local residents)

* 社外からの参加者（NPO、森林組合、自治体職員、地域住民など）も含みます

Social 社会

Research and Development 研究開発

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025 2025年度
R&D expenses 研究開発費	R&D expenses (on a statutory basis) 研究開発費	NSK Group NSKグループ	Billions of yen 十億円	19.2	15.4	15.6	16.3	17.2
	(Reference) R&D expenses (on a managerial basis) (参考) 技術関連費用		Billions of yen 十億円	30.8	25.9	27.4	27.5	34.2
Number of patents held 特許保有件数	Number of patents held 特許保有件数	NSK Group NSKグループ	Patents 件	6,226	3,974*2	3,999	4,111	7,047

*1 Figures shown exclude those for the steering business. The number of patents held including the steering business was 6,306 in fiscal 2022, 6,696 in fiscal 2023, and 6,786 in fiscal 2024

*2 Past data has been reviewed.

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています。ステアリング事業を含む特許保有件数は、2022年度：6,306件、2023年度：6,696件、2024年度：6,786件となります

*2 過去にさかのぼってデータを見直しました

Human Resources 人材

Websites
Webサイト

Category 項目			Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Number of employees 従業員数	Total 合計		NSK Group NSKグループ	Persons 名	**30,577**	**29,882**	**25,632**	**24,057**	**26,278**
	Japan 日本		Group in Japan 国内グループ	Persons 名	11,853	11,728	10,474	10,216	10,782
				(%)	(38.8)	(39.2)	(40.9)	(42.5)	(41.0)
	The Americas 米州		Group in the Americas 米州グループ	Persons 名	2,696	2,622	2,130	2,006	2,418
				(%)	(8.8)	(8.8)	(8.3)	(8.3)	(9.2)
	Europe 欧州		Group in Europe 欧州グループ	Persons 名	4,312	4,070	3,338	2,976	3,104
				(%)	(14.1)	(13.6)	(13.0)	(12.4)	(11.8)
	Asia アジア		Group in Asia (excluding Japan) アジアグループ（日本以外）	Persons 名	11,716	11,462	9,690	8,859	9,974
				(%)	(38.3)	(38.4)	(37.8)	(36.8)	(38.0)
Employee composition by gender 男性・女性従業員比率	Men 男性		NSK Group NSKグループ	%	**81.9**	**81.6**	**80.9**	**81.6**	**81.5**
	Women 女性			%	**18.1**	**18.4**	**19.1**	**18.4**	**18.5**
Management composition by gender 管理職 男性・女性比率	Total*2 全体*2	Men 男性	NSK Group NSKグループ	%	**89.2**	**88.0**	**86.5**	**87.2*3**	**87.0**
		Women 女性		%	**10.8**	**12.0**	**13.5**	**12.8*3**	**13.0**
	Executive management positions エグゼクティブクラス	Men 男性		%	92.8	93.7	94.0	93.5	92.9
		Women 女性		%	7.2	6.3	6.0	6.5	7.1
	Middle management positions 部・課長クラス	Men 男性		%	90.3	87.5	86.1	86.9	86.8
		Women 女性		%	9.7	12.5	13.9	13.1	13.2
Average years of employment (average age) 平均勤続年数（平均年齢）	Total 全体		Group in Japan*4 国内グループ*4	Years 年	**17**	**17**	**17**	**17**	**17**
				(Age) (歳)	**(43)**	**(42)**	**(42)**	**(42)**	**(43)**
	Men 男性			Years 年	17	18	17	17	17
				(Age) (歳)	(43)	(42)	(42)	(42)	(43)
	Women 女性			Years 年	12	13	14	14	14
				(Age) (歳)	(38)	(38)	(38)	(38)	(40)
Number of new graduates hired 新卒採用人数	Total 合計		Group in Japan*5 国内グループ*5	Persons 名	**93**	**81**	**67**	**78**	**63**
	Men 男性			Persons 名	78	68	52	62	54
				(%)	(83.9)	(84.0)	(77.6)	(79.5)	(85.7)
	Women 女性			Persons 名	15	13	15	16	9
				(%)	(16.1)	(16.0)	(22.4)	(20.5)	(14.3)

*1 Figures shown exclude those for the steering business. (“Number of employees,” “Employee composition by gender,” and “Managers percentage of men and women” include steering business for fiscal 2025.)
*2 Includes some entry-level managers, department and section managers, and executives.
*3 Past data has been reviewed.
*4 NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan
*5 NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan (career-track positions only)

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています(「従業員数」「男性・女性従業員比率」「管理職 男性・女性比率」については、2025年度はステアリング事業を含みます)
*2 一部の初級管理職、部・課長クラス、エグゼクティブクラスを含めています
*3 過去にさかのぼってデータを見直しました
*4 NSK単体および日本の主要なグループ会社
*5 NSK単体および日本の主要なグループ会社(総合職のみ)

Category 項目			Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Employee diversity ratio (gender, nationality, mid-career hires) 従業員における多様性比率（女性、外国籍、キャリア採用）			NSK[*1]	%	28	29	29	29	30
Localization rate for key global posts グローバルポストにおける現地化比率			NSK Group NSKグループ	%	–	73	72	72	76
Turnover rate 離職率		Turnover rate (voluntary) 離職率（自己都合）	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	%	1.2	2.1	2.2	2.1	2.2
Number of rehired senior employees[*3] 高年齢者雇用者数[*3]		Total 合計	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	Persons 名	608	668	764[*4]	850[*4]	882[*4]
		Senior employee rehiring system シニア制度（高齢者雇用者数）		Persons 名	560	621	715[*4]	821[*4]	858[*4]
		Other (fixed-term contract, etc.) その他（嘱託など）		Persons 名	48	47	49[*4]	29[*4]	24[*4]
Employment rate of people with disabilities 障がい者雇用率		Employment rate of people with disabilities 障がい者雇用率	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	%	2.56	2.48	2.62	2.59	2.64
		(Reference) Legally mandated employment rate in Japan （参考）法定雇用率：日本	—	%	2.30	2.30	2.30	2.50	2.50[*5]
Percentage of employees taking childcare leave (NSK criteria) 育児休業取得率（当社基準）		Men 男性	NSK	%	56.5	72.6	83.3	89.2	91.1
		Women 女性		%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Number of employees taking nursing care leave 介護休業取得者数		Total 合計	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	Persons 名	12	8	4[*4]	6[*4]	5[*4]
		Men 男性		Persons 名	10	6	3[*4]	6[*4]	5[*4]
		Women 女性		Persons 名	2	2	1[*4]	0[*4]	0[*4]
Human resource development 人材開発	Number of participants in human resource development programs 人材開発プログラム受講者数	Number of participants in Japan/Global Management College 経営大学・グローバル経営大学参加者数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	10	22	9[*4]	10[*4]	22[*4]
		Ratio of Japan/Global Management College graduates among executives 役員に占める経営大学・グローバル経営大学卒業生比率	NSK	%	75	71	65	59	61
		Number of participants in NSK Institute of Technology NSKインスティテュート・オブ・テクノロジー（NIT）受講者数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	493	495	539	462	459
	Number of training hours per employee 従業員一人当たりの時間	Number of training hours per year 年間研修時間	NSK Group NSKグループ	Hours 時間	19	21	23[*4]	24[*4]	21[*4]
Rate of labor union participation 労働組合加入率		Non-management employees 係長以下	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	%	100	100	100[*4]	100[*4]	100[*4]
		All employees including management 管理職を含む全従業員		%	84	84	86[*4]	86[*4]	83[*4]
Labor-management consultations 労使協議		Number of labor-management consultations[*6] 労使協議の回数[*6]	Group in Japan[*2] 国内グループ[*2]	Times 回	7	7	7[*4]	7[*4]	7[*4]
Employee engagement survey エンゲージメント調査		Number of participants (officers and employees) 参加者数（役員・従業員）	NSK Group NSKグループ	Persons 名	5,976[*7] (Outside Japan)（海外）	20,611 (Worldwide)（国内・海外）	6,397 (Outside Japan)（海外）	26,552 (Worldwide)（国内・海外）	25,123 (Worldwide)（国内・海外）
		Engagement Score[*8] エンゲージメントスコア[*8]		%	67	68	69	72	74

*1 Diversity is emphasized at the decision-making level. The ratio is the percentage of diversity at the management and staff levels (equivalent to career-track positions).
*2 NSK Ltd. and major NSK Group companies in Japan
*3 Number of employees aged 60 and over
*4 Figures shown exclude those for the steering business.
*5 As of March 2026
*6 Number of times Central Labor-Management Conference meetings held
*7 Some surveys were postponed due to the COVID-19 pandemic.
*8 Through FY2023, the survey was conducted every two years in each geographical region. The score is a moving average calculated as a weighted average of the survey results for the relevant and previous fiscal years.

*1 意思決定層における多様性を重視しており、管理職及びスタッフ層（総合職同等）での多様性比率です
*2 NSK単体および日本の主要なグループ会社
*3 60歳以上の雇用者数
*4 ステアリング事業を除いた数値を表示しています
*5 2026年3月時点
*6 中央経営協議会の開催回数
*7 新型コロナウイルス感染拡大により、一部地域で調査を延期しました
*8 2023年度までは各地域で隔年実施し、該当する年度とその前年度の調査結果を合わせて加重平均をして算出した移動平均スコアです

Occupational Safety 労働安全

Websites Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022*1 2022年度*1	FY2023*1 2023年度*1	FY2024*1 2024年度*1	FY2025*1 2025年度*1
Lost time injury frequency rate*2 休業度数率*2	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	**0.28**	**0.39**	**0.28**	**0.17**	**0.16**
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	0.07	0.31	0.12	0.20	0.17
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ（日本以外）	—	0.43	0.46	0.42	0.14	0.16
Total injury frequency rate*3 総災害度数率*3	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	—	—	—	**0.90**	**0.52**
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	—	—	—	1.06	0.37
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ（日本以外）	—	—	—	—	0.76	0.66
Lost time injury severity rate*4 休業災害強度率*4	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	—	—	—	—	**0.005**	**0.005**
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	—	—	—	—	0.006	0.004
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ（日本以外）	—	—	—	—	0.005	0.007
Fatal accidents 死亡事故	Globally グローバル	NSK Group NSKグループ	Number of accidents 件	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Japan 日本	Group in Japan 国内グループ	Number of accidents 件	0	0	0	0	0
	Outside Japan 日本以外	NSK Group (outside Japan) NSKグループ（日本以外）	Number of accidents 件	0	0	0	0	0

*1 Figures shown exclude those for the steering business. The global lost-time injury rate, including the steering business, was 0.38 in fiscal 2022, 0.24 in fiscal 2023, 0.15 in fiscal 2024, and 0.14 in fiscal 2025.
*2 Lost time injury frequency rate = Number of work accidents resulting in one or more days of work absence / total actual working hours × 1,000,000
*3 Total injury frequency rate = (Number of work accidents resulting in work absence + work accidents not resulting in work absence) / total actual working hours x 1,000,000
*4 Lost time injury severity rate = Total number of lost workdays / total actual working hours x 1,000

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています。ステアリング事業を含むグローバルの休業度数率は、2022年度：0.38、2023年度：0.24、2024年度：0.15、2025年度：0.14となります
*2 休業度数率＝休業災害発生件数÷延べ実労働時間×1,000,000
*3 総災害度数率＝(休業災害+不休災害発生件数)÷延べ実労働時間×1,000,000
*4 休業災害強度率=延べ労働損失日数÷延べ実労働時間×1,000

Health and Wellness 健康経営（衛生）

Websites Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Health and wellness initiatives indicators 健康経営の取り組み指標	Percentage of employees completing follow-up examinations*1 定健有所見者の受診率*1	NSK*2	%	—	**28.7**	**50.4**	**59.0**	**60.8**
	Percentage of employees receiving stress checks ストレスチェック受検率			**97.9**	**98.7**	**99.2**	**99.3**	**98.1**
	Percentage of employees who smoke 喫煙率			**31.9**	**31.6**	**31.1**	**31.4**	**31.6**
Final health-related target indicators 健康関連の最終的な目標指標	Engagement KGI / Health Index KGI*3 エンゲージメントヘルス指標*3	NSK Group NSKグループ	%	—	—	—	—	**70**
	Presenteeism (percentage of loss, based on the WHO-HPQ method)*4 プレゼンティーイズム*4（WHO-HPQ方式による損失割合）	NSK*2	%	**38.9**	**38.5**	**38.2**	**37.1**	**37.1**
	Absenteeism (percentage of long absences due to illness)*5 アブセンティーイズム*5（疾病による長欠者の割合）			**0.7**	**0.7**	**1.0**	**1.0**	**1.4**

*1 Percentage of employees who followed through on need for follow-up indicated by regular health check-up
*2 The scope of coverage was changed to NSK Ltd. from FY2023; the scope up to FY2022 included NSK Ltd. and major NSK group companies in Japan.
*3 Percentage of favorable responses in employee engagement surveys
*4 Assessment of all employees during stress check. Number of employees assessed in fiscal 2025: 8,335; response rate: 98.1%.
*5 Percentage of employees on sick leave or long-term absence from work as of end of fiscal year (end of March).

For other indicators, please visit here (Japanese only).

*1 定期健康診断により受診が必要とされた対象者のうち、受診した者の割合
*2 2023年度から対象範囲をNSK単体に変更しています。2022年度までの対象範囲は、NSK単体および日本の主要なグループ会社を含みます
*3 エンゲージメント調査で計測した、好意的回答の比率
*4 ストレスチェック実施時に全社員対象に測定。
2025年度は対象人数：8,335人、回答率：98.1%
*5 期末（3月末）時点で傷病により休職・長期欠勤している社員の割合

その他の指標については、こちらをご確認ください。

Governance ガバナンス

Corporate Governance コーポレートガバナンス

Websites
Webサイト

Composition of the Board of Directors and Nomination/Audit/Compensation Committees
取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の構成等

As of June 30th of each fiscal year
各年度6月末時点

Category 項目		Unit 単位	June 2022 2022年6月	June 2023 2023年6月	June 2024 2024年6月	June 2025 2025年6月	June 2026 2026年6月
Board of Directors 取締役会	Chair of the Board of Directors 取締役会議長	—	Chairman and Director 会長	Non-Executive Director 非執行取締役	Non-Executive Director 非執行取締役	Non-Executive Director 非執行取締役	Non-Executive Director 非執行取締役
	Number of directors 取締役人数	Persons 名	9	9	9	9	9
	Men (percentage) 男性（比率）	Persons (%) 名（%）	8 (88.9)	8 (88.9)	8 (88.9)	7 (77.8)	7 (77.8)
	Women (percentage) 女性（比率）	Persons (%) 名（%）	1 (11.1)	1 (11.1)	1 (11.1)	2 (22.2)	2 (22.2)
	Number of internal directors (who also serve as executive officers) 社内取締役（執行役を兼務）人数	Persons 名	2	2	2	2	2
	Men 男性	Persons 名	2	2	2	2	2
	Women 女性	Persons 名	0	0	0	0	0
	Number of internal directors (who do not serve as executive officers) 社内取締役（執行役を兼務していない）人数	Persons 名	2	2	2	2	2
	Number of independent outside directors (total) 独立社外取締役人数（合計）	Persons 名	5	5	5	5	5
	Men 男性	Persons 名	4	4	4	4	4
	Women 女性	Persons 名	1	1	1	1	1
	Percentage of internal directors (who also serve as executive officers) 社内取締役（執行役を兼務）比率	%	22.2	22.2	22.2	22.2	22.2
	Percentage of independent outside directors 独立社外取締役比率	%	55.6	55.6	55.6	55.6	55.6
	Number of independent outside directors with four or more important concurrent posts 4以上の重要な兼務をもつ独立社外取締役人数	Persons 名	0	0	0	0	0
	Term of directors 取締役任期	Years 年	1	1	1	1	1
Nomination Committee 指名委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	3	3	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	2	2	2	2	2

Category 項目		Unit 単位	June 2022 2022年6月	June 2023 2023年6月	June 2024 2024年6月	June 2025 2025年6月	June 2026 2026年6月
Audit Committee 監査委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	4	3	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	3	2	2	2	2
Compensation Committee 報酬委員会	Committee chair 委員長	—	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役	Independent outside director 独立社外取締役
	Number of members 人数	Persons 名	3	3	3	3	3
	Internal directors 社内取締役	Persons 名	1	1	1	1	1
	Independent outside directors 独立社外取締役	Persons 名	2	2	2	2	2

Number of Times the Board of Directors and Nomination/Audit/Compensation Committees Convened and Their Attendance Rates

取締役会、指名委員会、監査委員会、報酬委員会の開催実績、出席率

Category 項目		Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Board of Directors 取締役会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	10	10	10	10	10
	Attendance rate 出席率	%	100	98	99	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	96	98	100	100
Nomination Committee 指名委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	7	6	6	6	7
	Attendance rate 出席率	%	100	100	100	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	100	100	100
Audit Committee 監査委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	14	14	14	14	14
	Attendance rate 出席率	%	100	100	100	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	100	100	100
Compensation Committee 報酬委員会	Number of times convened 開催回数	Meetings 回	5	4	4	6	7
	Attendance rate 出席率	%	100	100	92	100	100
	Attendance rate of independent outside directors 独立社外取締役出席率	%	100	100	88	100	100

Executive Officers, Group Officers
執行役、グループオフィサー

As of April 1st of each fiscal year
各年度4月1日時点

Category 項目		Unit 単位	April 2022 2022年4月	April 2023 2023年4月	April 2024 2024年4月	April 2025 2025年4月	April 2026 2026年4月
Executive officers 執行役	Total 合計	Persons 名	**21**	**21**	**20**	**6***	**6**
	Men (percentage) 男性（比率）	Persons (%) 名 (%)	20 (95.2)	20 (95.2)	19 (95.0)	6 (100.0)	6 (100.0)
	Women (percentage) 女性（比率）	Persons (%) 名 (%)	1 (4.8)	1 (4.8)	1 (5.0)	0 (0.0)	0 (0.0)
Group officers グループオフィサー	Total 合計	Persons 名	**4**	**4**	**4**	**4**	**4**
	Men (percentage) 男性（比率）	Persons (%) 名 (%)	4 (100)	4 (100)	4 (100)	4 (100)	4 (100)
	Women (percentage) 女性（比率）	Persons (%) 名 (%)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

* The number of executive officers has been reduced from 20 to six in order to better clarify the roles and responsibilities of executive officers making management decisions, further accelerate decision-making, and promote efficient management.

* 経営判断を行う執行役の役割・責任をより一層明確化し、更なる意思決定の迅速化を図り、効率的な経営を推進するため、執行役の人数を20名から6名へ変更しました

Compensation of the President and CEO
社長・CEOの報酬

Category 項目	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Total consolidated compensation, etc., of the President and CEO *1 社長・CEOの連結報酬額等の総額*1	Millions of yen 百万円	**102**	**117**	**126**	**104**	**213**
Average annual salary of employees (NSK Ltd.)*2 従業員の平均年間給与（NSK単体）*2	Millions of yen 百万円	**7.12**	**7.19**	**7.41**	**7.64**	**7.88**
Ratio of total consolidated compensation, etc., of the President and CEO to average annual salary of employees 社長・CEOの連結報酬額等の総額と従業員の平均年間給与の比率	—	**14.3**	**16.3**	**17.0**	**13.6**	**27.0**

*1 Disclosed in the Status of Corporate Governance section in the Consolidated Financial Statement (Japanese).
*2 Disclosed in the Overview of Company section in the Consolidated Financial Statement (Japanese).

*1 有価証券報告書 コーポレート・ガバナンスの状況等に記載しています
*2 有価証券報告書 企業の概況に記載しています

Political Donations
政治献金額

Category 項目	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Political donations 政治献金額	Millions of yen 百万円	**4.05**	**4.05**	**2.00**	**2.00**	**2.00**

Compliance コンプライアンス

Websites
Webサイト

Category 項目		Scope of coverage 対象範囲	Unit 単位	FY2021 2021年度	FY2022 2022年度	FY2023 2023年度	FY2024 2024年度	FY2025 2025年度
Compliance hotline: Number of consultations and reports 内部通報制度 相談・通報件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	168	147*1	131*1	118*1	113*1
Compliance hotline awareness 内部通報制度認知度		NSK Group NSKグループ	%	–	–	–	–	93
Number of serious legal/corporate ethics violations, incidents/accidents 重大な法令・企業倫理違反、事件・事故 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0*1	0*1	0*1	0*1
Number of penalties for corruption/bribery 汚職・贈収賄 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0*1	0*1	0*1	0*1
Number of violations of competition law 競争法違反 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0*1	0*1	0*1	0*1
Number of violations of insider trading インサイダー取引違反 発生件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	0	0*1	0*1	0*1	0*1
Number of serious information security violations 重大な情報セキュリティ違反件数		NSK Group NSKグループ	Incidents 件	–	–	–	0*1	0*1
Competition law training 競争法研修	Number of participants 受講人数	NSK Group NSKグループ	Persons 名	7,588	12,486	9,446	6,124	7,636
	Average training time 平均受講時間		Hours/person 時間/名	0.6	0.9	0.6	0.5	0.9
Compliance training (topics related to NSK Code of Corporate Ethics) コンプライアンス研修（企業倫理規則に関するテーマ）	Number of participants のべ受講人数	Group in Japan 国内グループ	Persons 名	–	16,545	16,877	30,942	25,963
	Average training time 平均受講時間		Hours/person 時間/名	–	0.9	1.1	1.0	0.9
Employee engagement survey エンゲージメント調査	Score on compliance-related questions*2 コンプライアンス関連設問のスコア*2	NSK Group NSKグループ	%	63	70	72	74	78

*1 Figures shown exclude those for the steering business.
*2 Through FY2023, the survey was conducted every two years in each geographical region. The score is a moving average calculated as a weighted average of the survey results for the relevant and previous fiscal years.

*1 ステアリング事業を除いた数値を表示しています
*2 2023年度までは各地域で隔年実施し、該当する年度とその前年度の調査結果を合わせて加重平均をして算出した移動平均スコアです

No.1811005310

Independent Verification Report

To: NSK Ltd.

1. Objective and Scope

Japan Quality Assurance Organization (hereafter "JQA") was engaged by NSK Ltd. (hereafter "the Company") to provide an independent verification on "FY2025* NSK Group GHG emissions (Scope 1 and 2) calculation report", "FY2025 NSK Group GHG emissions (Scope 3) calculation report", "FY2025 NSK Group Water withdrawal calculation report", "FY2025 NSK Group Waste, valuable resources, and Hazardous waste calculation report" and "FY2025 NSK Group VOC emissions calculation report" (hereafter "the Reports"). The content of our verification was to express our conclusion, based on our verification procedures, on whether the statement of information regarding GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste (hereafter "the Environmental Information") in the Reports was correctly measured and calculated, in accordance with the "NSK Group GHG emissions calculation standard (Scope 1 and 2) (Ver. 03-05)", "NSK Group GHG emissions calculation standard (Scope 3) (Ver. 01-10)", "NSK Group Water withdrawal calculation standard (Ver. 01-07)", "NSK Group Total waste of industrial waste and valuables, Recycling rate and Hazardous waste, calculation standard (Ver. 02-03)", "NSK Group PRTR emissions calculation standard (Ver.01-07)" and "NSK Group VOC emissions calculation standard (Ver. 01-08)" (hereafter "the Rules"). The purpose of the verification is to evaluate the Reports objectively and to enhance the credibility for the Environmental Information in the Reports.

* The fiscal year 2025 of the Company ended on March 31, 2026.

2. Procedures Performed

JQA conducted verification in accordance with "ISO 14064-3" for GHG emissions and Energy use, and with "ISAE3000" for Water withdrawal, Industrial waste and valuable resources, VOC emissions, and Hazardous waste. The scope of this verification assignment covers Scope 1 (Energy-derived CO_2, non-energy-derived CO_2 associated with the use of acetylene, CH_4 and N_2O), Scope 2 and Scope 3 (All 15 categories) as GHG emissions, Energy Use, Water withdrawal*[1], Industrial waste and valuable resources*[2] emissions, VOC emissions*[3], and Hazardous waste*[4] emissions. The verification was conducted to a limited level of assurance and quantitative materiality was set at 5 percent each of the total emissions and total amount in the Reports. The organizational boundaries of this verification cover all NSK Group sites in Japan and outside Japan, including production sites, technology centers and non-production sites of NSK Ltd., NSK equity affiliates*[5] and NSK brand producing companies.

*[1] Water withdrawal is comprised of tap water, industrial water, groundwater, recycled water and rainwater, used in business activities.

*[2] Industrial waste and valuable resources are solid or liquid waste discharged by business activities.

*[3] VOC emissions are substances specified by the Rules, among the VOC emitted from business activities.

*[4] Hazardous waste is waste that designated as requiring special management by each local government (Waste, Valuables).

*[5] NSK equity affiliates which 50 percent or more of the voting stock is owned by NSK.

Our verification procedures included:

- For on-site verification except for Scope 3, visiting four sampling sites in Japan: NSK Ltd. Headquarters, Nissei Bldg., NSK Ltd. Fujisawa Plant Kirihara, NSK MICRO PRECISION CO., LTD. MATSUKAWA PLANT, and AKS East Japan Co., Ltd., selected by the Company.
- On-site assessment to check the report boundaries; monitoring points of activity data; monitoring and calculation system; and the activity data.
- Confirmation of the Rule and verification of Scope 3. Checking calculation scenario and allocation method for Scope 3; monitoring and calculation system; and emission data.

No.1811005310

3. Conclusion

Based on the procedures described above, nothing has come to our attention that has caused us to believe that the statement of the information regarding the Company's FY2025 Environmental Information in the Reports is not materially correct, or has not been prepared in accordance with the Rules.

4. Consideration

The Company was responsible for preparing the Reports, and JQA's responsibility was to conduct verification of the Environmental Information in the Reports only. There is no conflict of interest between the Company and JQA.



Sumio Asada, Executive Board Director
For and on behalf of Japan Quality Assurance Organization
1-25, Kandasudacho, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan
July 30 2026

*Please refer to the annex on the next page.

No.1811005310

Independent Verification Report
ANNEX

To: NSK Ltd.

Environmental data reported by NSK Ltd for the FY2025

GHG emissions [*1]			
Total for Scope1 and Scope2		×10³ t-CO_2e	402
Scope1		×10³ t-CO_2e	98
Scope2, market based		×10³ t-CO_2e	304
Scope2, location-based		×10³ t-CO_2e	579
Scope3 [*1]			
Total for Scope3		×10³ t-CO_2e	2,372
Breakdown by category	category1		1,930
	category2		157
	category3		108
	category4		136
	category5		16
	category6		3
	category7		13
	category8 [*2]		0
	category9		-
	category10		-
	category11		-
	category12		7
	category13		1
	category14 [*2]		0
	category15		1

Water [*1]		
Water withdrawal [*3]	×10³ m^3	3,753

*1 In line with the reporting period of the securities report, the reporting period for the steering business is set as September 2025 through March 2026 (7 months).

*2 : No applicable business

*3 : Water withdrawal is comprised of tap water, industrial water, groundwater, recycled water and rainwater, used in business activities.

*Please refer to the main pages.

発行日：2026 年 7 月 30 日
第 1811005310 号

環境情報検証報告書

日本精工株式会社　御中

1. 検証の対象

一般財団法人日本品質保証機構（以下、「当機構」という。）は、日本精工株式会社が作成した「2025 年度 NSK グループ GHG 排出量（スコープ 1,2）算定報告書」、「2025 年度 NSK グループ GHG 排出量（スコープ 3）算定報告書」、「2025 年度 NSK グループ取水量算定報告書」、「2025 年度 NSK グループ廃棄物・有価物総排出量、有害廃棄物量算定報告書」、「2025 年度 NSK グループ VOC 排出量算定報告書」（以下、「算定報告書」という。）が、同社により作成された「温室効果ガス（GHG）排出量算出基準（スコープ 1,2）（03-05 版）」、「温室効果ガス（GHG）排出量算出基準（スコープ 3）（01-10 版）」、「水使用量等算出基準（01-07 版）」、「廃棄物・有価物の総排出量、リサイクル率、有害廃棄物量等算出基準（02-03 版）」、「PRTR 排出量等算出基準（01-07 版）」、「揮発性有機化合物（VOC）排出量等算出基準（01-08 版）」（以下、「算定ルール」という。）に準拠し、正確に測定、算出されていることについて第三者検証を行った。

検証の目的は、同社の算定報告書の 2025 年度（2025 年 4 月 1 日～2026 年 3 月 31 日）の温室効果ガス排出量（以下「GHG 排出量」という。）、エネルギー使用量、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量（以下「環境情報」という。）を客観的に評価し、算定の信頼性をより高めることにある。

2. 実施した検証の概要

当機構は、GHG 排出量及びエネルギー使用量については「ISO14064-3」、水使用量、廃棄物・有価物総排出量、VOC 排出量並びに有害廃棄物排出量については「ISAE3000」に準拠して検証を実施した。本検証業務の対象活動範囲は GHG 排出量（Scope1（エネルギー起源 CO_2、アセチレン使用に伴う非エネルギー起源 CO_2、CH_4、N_2O）、Scope2、Scope3（全 15 カテゴリ））、エネルギー使用量、水使用量（事業活動によって使用される上水、工業用水、地下水、再利用水、雨水）、廃棄物・有価物総排出量（事業活動によって排出した固形状または液状の不要物）、有害廃棄物排出量（廃棄物の中で、各地域の行政により特別に管理が必要だと定められた有害な廃棄物（廃棄物・有価物））並びに VOC 排出量（事業活動で排出される揮発性有機化合物のうち、算定ルールで指定される物質）である。保証水準は限定的保証水準、重要性の量的判断基準値は検証対象それぞれの総量における 5%とした。また、本検証業務の対象組織範囲は NSK グループのグローバル全事業所（日本精工株式会社及び株式持分比率 50%以上の会社と NSK ブランド製品生産会社の生産・技術部門及び非生産部門）である。

検証手続きにおいては、まず算定ルール確認のため統括機能検証を実施した。Scope3 以外の検証手続きは、日本 4 拠点（日本精工株式会社 本社ビル、日本精工株式会社 藤沢工場桐原棟、NSK マイクロプレシジョン株式会社 松川工場、AKS 東日本株式会社）を現地検証の対象とし、各拠点における算定対象範囲の確認、活動量監視点の確認、算定・集計体制の確認、活動量データについて根拠資料との突き合わせを実施した。なお、現地検証の対象とした拠点の決定は日本精工株式会社が行った。Scope3 に関する検証手続き並びに算定ルールの確認については、日本精工株式会社本社において実施し、算定シナリオの確認、算定集計体制の確認及び排出量データについて根拠資料との突き合わせを行った。

3. 検証の結論

検証の対象とした、算定報告書の 2025 年度の環境情報において、算定ルールに準拠せず、正確に算定されていない事項は発見されなかった。

4. 留意事項

算定報告書の作成責任は日本精工株式会社にあり、環境情報の検証の結論に関する責任は当機構にある。日本精工株式会社と当機構との間には、特定の利害関係はない。

東京都千代田区神田須田町一丁目 25 番地

一般財団法人日本品質保証機構

常務理事　浅 田 純 男

本書と付属書を合わせてご覧ください。

1 / 2

発行日：2026 年 7 月 30 日
第 1811005310 号

環境情報検証報告書［付属書］

日本精工株式会社　御中

2025 年度 日本精工グループにおける環境情報 一覧表

GHG排出量 *1			
Scope1、Scope2（マーケット基準）合計		t-CO2e	402
Scope1		t-CO2e	98
Scope2 （マーケット基準）		t-CO2e	304
Scope2 （ロケーション基準）		t-CO2e	579
Scope3 *1			
Scope3合計		t-CO2e	2,372
Scope3 内訳	カテゴリ1		1,930
	カテゴリ2		157
	カテゴリ3		108
	カテゴリ4		136
	カテゴリ5		16
	カテゴリ6		3
	カテゴリ7		13
	カテゴリ8 *2		0
	カテゴリ9		-
	カテゴリ10		-
	カテゴリ11		-
	カテゴリ12		7
	カテゴリ13		1
	カテゴリ14 *2		0
	カテゴリ15		1

水関連データ *1		
水使用量*3	$千m^3$	3,753

＊1：有価証券報告書の報告期間に合わせ、ステアリング事業の対象期間を2025年9月～2026年3月（7か月間）としています。

＊2：該当事業なし

＊3：事業活動によって使用される上水、工業用水、地下水、再利用水、雨水

本書と付属書を合わせてご覧ください。
2 / 2

SUSA
Sustainability Accounting Co.,Ltd.

Independent Practitioner's Limited Assurance Report

August 17, 2026

Mr. Akitoshi Ichii
President & CEO
NSK Ltd.

1. Purpose

We, Sustainability Accounting Co., Ltd., have been engaged by NSK Ltd. ("the Company") to provide limited assurance on the Company's performance data during the fiscal year ended March 2026, which are: lost time injury frequency rates; 0.16 globally, 0.17 in Japan, and 0.16 outside Japan excluding the steering business, and 0.14 globally including the steering business and fatal accidents; 0 globally including the steering business ("the performance data"). The purpose of this process is to express our conclusion on whether the performance data were calculated in accordance with the Company's standards. The Company's management is responsible for calculating the performance data. Our responsibility is to independently carry out a limited assurance engagement and to express our assurance conclusion.

2. Procedures Performed

Our assurance engagement has been planned and performed in accordance with International Standard on Assurance Engagement 3000 (ISAE3000).
The key procedures we carried out included:

- Interviewing the Company's responsible personnel to understand the Company's standards
- Reviewing the Company's standards
- Performing cross-checks on a sample basis and performing recalculation to determine whether the performance data were calculated in accordance with the Company's standards.

3. Conclusion

Based on the procedures performed, nothing has come to our attention that causes us to believe that the performance data have not been calculated, in all material respects, in accordance with the Company's standards.

We have no conflict of interest with the Company.

Takashi Fukushima
Representative Director
Sustainability Accounting Co., Ltd.

SUSA
Sustainability Accounting Co.,Ltd.

独立保証業務実施者の限定的保証報告書

2026 年 8 月 17 日

日本精工株式会社
取締役 代表執行役社長・CEO　市井 明俊　殿

株式会社サステナビリティ会計事務所
代表取締役　福島隆

1.目的

当社は、日本精工株式会社（以下、「会社」という）からの委嘱に基づき、ステアリング事業を除く 2026 年 3 月期の休業度数率、グローバル 0.16、日本 0.17、日本以外 0.16、ステアリング事業を含む休業度数率　グローバル 0.14、死亡事故件数　グローバル 0 件（以下、「労働安全指数」という）に対して限定的保証業務を実施した。本保証業務の目的は、労働安全指数が、会社の定める算定方針に従って算定されているかについて保証手続を実施し、その結論を表明することにある。労働安全指数は会社の責任のもとに算定されており、当社の責任は独立の立場から結論を表明することにある。

2.保証手続

当社は、国際保証業務基準 ISAE3000 に準拠して本保証業務を実施した。
当社の実施した保証手続の概要は以下のとおりである。

・算定方針について担当者への質問
・算定方針の検討
・算定方針に従って労働安全指数が算定されているか、試査により入手した証拠との照合並びに再計算の実施

3.結論

当社が実施した保証手続の結果、労働安全指数が会社の定める算定方針に従って算定されていないと認められる重要な事項は発見されなかった。

会社と当社との間に特別な利害関係はない。

以上

MOTION & CONTROL™

NSK

Date of Issue: September 2026
発行：2026年9月